

PMM Enterprise & Business School S.L

## Guía Docente

### Economía Circular & Optimización del Ciclo de Vida de los Activos

#### Primera Convocatoria 2023/2024

#### Datos generales de la asignatura

Programa:	<b>MBA Gestión Integral de Activos Físicos</b>
Asignatura:	<b>Economía Circular &amp; Optimización del Ciclo de Vida de los Activos</b>
Medida:	<b>7.0 ECTS</b>
Carácter:	<b>Obligatoria</b>

#### Temario

Fundamentos de la Gestión de Activos y del Sistema de Gestión de Activos

Historia y evolución del Sistema de Gestión de Activos

Que es el Asset Management

Enterprise Asset Management

Infrastructure Asset Management

Physical Asset Management

Strategic Asset Management

Property Asset Management

Facilities Asset Management, y muchos más

Visión Integrada de la Gestión de Riesgo

Fases del Ciclo de vida de los Activos, desde la Gestión de Activos

Relación entre términos clave

Gestión de Activos Vs. Mantenimiento y Confiabilidad

Que es el Anexo SL

Framework-PMM de Gestión de Activos

Framework PMM - Fases del ciclo de vida de los Activos

Gestión del Ciclo del Negocio

Principios de la Gestión de Activos

Procesos de Soporte & Desarrollo de Capacidades

Sistema de Gestión

Proceso de toma de decisiones (Capex - Opex)

Gestión del Cambio Cultural & Liderazgo

PMM Enterprise & Business School S.L

Pasos para liderar la gestión del cambio cultural

Gobierno del dato IIoT & Big Data

Asset Management Nivel Estratégico

Expectativas & Beneficios

Que se espera del activo

Sistema de gestión de activos y la gestión de activos

27 requerimientos de la norma ISO 55001

Estructura de alto nivel y ciclo PHVA

Aspectos claves que se deben conocer del nivel estratégico

Plan estratégico organizacional

Política de gestión de Activos

Proceso de toma de decisiones (Capex - Opex)

Cuales son los KPI's para generar valor

Asset Management Nivel Táctico

Estructura y alcance de las Clausulas

Aspectos claves que se deben conocer del nivel táctico

Estructura del sistema de gestión y ciclo PHVA

Objetivos de gestión de activos y planificación para lograrlos

Técnicas de análisis de criticidad

Fases del Ciclo de vida de los activos

Estrategias de Asset Management

Buenas practicas

Acciones para hacer frente a riesgos y oportunidades, para el sistema de gestión de activos

Guía ISO 73

ISO 31000

Metodología de implementación u optimización

Resultados de un análisis gap Assessment Methodology

Hoja de ruta

Pasos para establecer un sistema de gestión de activo

PMM Enterprise & Business School S.L

Alcances de las fases del ciclo de vida

Rol del Sistema

Tercerización, modelos de contrato

Asset Management Nivel Operativo

Estructura y alcance de las Clausulas

Aspectos claves que se deben conocer del nivel operativo

Estructura del sistema de gestión y ciclo PHVA

Control operacional

Plan de mantenimiento de activos

Gestión del Cambio

Competencias, roles y responsabilidades

Toma de conciencia

Comunicación en la organización (Plan de Comunicación)

Requisitos de información

Información documentada

Asset Management Nivel Performance

Estructura y alcance de las Clausulas

Aspectos claves que se deben conocer del nivel performance

Performance Management

Framework para la estrategia de gestión de activos (7 elementos)

Planificación estratégica

Indicadores de mantenimiento

Indicadores de planificación & programación

Costes de mantenimiento

Alineación de la estrategia: Balanced Scorecard

Stakeholders

Política del Asset Management

Valor del Negocio

OEE: eficiencia global del activo

PMM Enterprise & Business School S.L

Plan estratégico / mapa estratégico

Como diseñar un mapa estratégico

Optimización del Ciclo de Vida de Activos (Aplicación)

¿Qué es el Ciclo de Vida de un Activo?

¿Qué es el Coste del Ciclo de Vida de un Activo?

¿Dónde nace el Ciclo de Vida de un Activo?

Gestión del Ciclo de vida de un activo desde la etapa del diseño

Estrategias de Asset Management

Curva DIPF

Herramientas claves en el desarrollo del ciclo de vida de un activo

Costos del Ciclo de Vida & Gestión de Proyectos

Integración del Cliente - Beneficios Generales

Cuestiones claves en la Gestión de Activos (BIM-BAM-BOOM)

Beneficios del BIM

Porque el LCC en la dirección y gestión de Proyectos

Metodología Front-End-Loading

Procesos de ejecución de proyectos

Proceso de toma de decisión / Documento soporte

Estructura de ingeniería de Proyectos

Modelo de desarrollo de Proyectos

Calculo de rentabilidad de un proyecto

Implementación de la Gestión de Activos "3 Pirámides" (Claves del Modelo de Implementación)

Framework para el desarrollo de la estrategia de implementación

Componentes de la estrategia

3 pirámides

Ingredientes de las competencias

**Equipo docente**

Tibaïre Angelica Depool Malave

PMM Enterprise & Business School S.L

<b>Resultados de aprendizaje</b>		
<b>Competencia básica</b>		
<b>Competencias generales</b>		
El estudiante debe garantizar a través del sistema de Gestión de Activos: las fases del ciclo de vida de los activos, bajo los estándares y ajustarse a los indicadores económicos para la toma de decisiones (Competencias Instrumentales)		
<b>Conocimientos</b>		
El estudiante debe identificar los beneficios de la gestión de activos desde el punto de vista estratégico, táctico, operativo & performance		
El estudiante puede describir el sistema de Gestión de Activos y sus 10 elementos claves e identificar los KPI´s que pueden generar valor a la organización		
<b>Destrezas</b>		
El estudiante debe conocer el Sistema de Gestión de activos, con el fin de poder implementarlo a la organización, para generar valor (Plano Subjetivo)		
<b>Actividades formativas</b>		
Análisis de casos		
<b>Actividades de evaluación</b>		
Estudios de caso		
Examen tipo test		